VOOR ELKE VOLGENDE STAP

2026

WADINKO participeert en onderneemt

Wij zijn er voor ambitieuze ondernemers, klaar voor de volgende stap.

Als ondernemer heb je ambitie. Er is altijd een volgende stap. Ambitie om te groeien, een bedrijf over te nemen of een tweede vestiging te openen. Of de volgende stap is ergens anders en je zoekt een goede opvolger. Wat jouw volgende stap ook is, wij helpen je deze te zetten.

Ondernemen met hetzelfde DNA

Ondernemen in Overijssel, de Noordoostpolder en Zuidwest-Drenthe kenmerkt zich door nuchterheid, doorzettingsvermogen en een lange horizon. Het is een manier van werken die wij bij Wadinko ook in de genen hebben. “We spreken dezelfde taal”, horen we vaak van ondernemers. Dichtbij, herkenbaar en altijd gericht op samenwerking. Zo ontstaan hechte relaties en een netwerk waarin bedrijven elkaar vinden, versterken en verder brengen. Niet door grote woorden, maar door samen te doen.

Groei

Wij helpen je jouw groeiplannen te realiseren. Met risicodragend kapitaal, ondersteuning van onze ervaren Investment Managers én met WAAG, ons eigen initiatief dat mkb-ondernemers helpt bij de ontwikkeling van hun organisatie.

Bedrijfsopvolging

Wij hebben ruime ervaring met bedrijfsopvolging, vooral binnen familiebedrijven. Samen zorgen we voor de juiste opvolger en een zorgvuldig traject van onboarding en offboarding.

Bedrijfsovername

Een bedrijf overnemen is risicovol. We bouwen samen met jou de business case en helpen je met strategische ondersteuning.

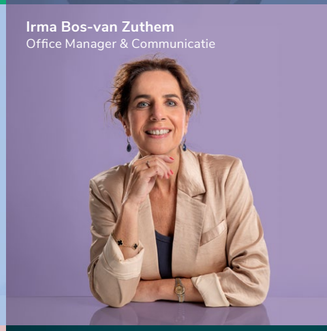
Buy-in | Buy-out

Wil je een management buy-out realiseren of juist instappen in een bedrijf? Wij helpen je graag bij deze stappen.

Tijdelijke dip

Als het even minder gaat, maar er is wel perspectief, dan kunnen we risicokapitaal en expertise aanbieden, zodat je er sterker uitkomt.

Wij zijn er voor elke volgende stap



We nemen niet alleen een belang, we staan voor jouw belang.

"

We gaan niet voor snelle resultaten, maar voor duurzame groei op lange termijn.

Kapitaal én kennis
Als participatiemaatschappij brengen we waarde in die je niet alleen uitdrukt in cijfers. Kapitaal voor je plannen, maar ook expertise om er een succes van te maken. Je hebt aan ons een goede sparringpartner die je helpt je doelen te bereiken. Met de kennis en ervaring van onszelf. En die van ons grote netwerk.

Jij houdt de regie
We nemen bewust een minderheidsbelang. Zo houd je zelf de regie. We leggen je niet op wat je moet doen, maar voorzien je van deskundig advies. Zo sta je er niet alleen voor. Bovendien werken we zonder vooraf opgelegde exit-afspraken.

Wij participeren én ondernemen
We zijn naast investeerders ook ondernemers. Onze Investment Managers hebben zelf ook leiding gegeven aan bedrijven en zijn dus als geen ander in staat om je te helpen op de soms lastige momenten van het ondernemen. Als partner die het-zelfde doel voor ogen heeft; duurzame groei voor jouw bedrijf.

Betrokken, nuchter en dichtbij
Een partnerschap begint bij vertrouwen. En vertrouwen begint wat ons betreft met een goede klik. Samenwerking, betrokkenheid en gelijkwaardigheid, daar draait het om.

Samen is beter
We geloven in de kracht van samen. Daarom bouwen we met onze participaties aan een hecht netwerk, waarin we profiteren van elkaars expertise. Hiermee versterken we samen de concurrentiekracht van de regio.

WAAG

Ontwikkelpartner van het mkb.

WAAG is een initiatief van Wadinko. Als ontwikkelpartner van het mkb is WAAG er voor ambitieuze ondernemers die hun organisatie willen laten groeien en versterken.

Bij Wadinko draait het niet alleen om een investering met kapitaal. Wij doen méér. Onder Wadinko vallen een aantal bedrijven die samen WAAG vormen. De bedrijven achter WAAG helpen je om plannen tastbaar te maken en vooral om ze te implementeren. WAAG is er niet alleen voor onze eigen participaties, maar voor de hele regio. We helpen ondernemingen een duurzaam businessmodel te realiseren. Want wie durft te wagen, die wint.

De expertisegebieden van WAAG

- → Strategie en ondernemerschap
- → Financieel en bedrijfseconomisch inzicht
- → Procesoptimalisatie
- → Mens en organisatie
- → Ondernemersklankbord
- → Innovatie
- → Duurzaamheid en circulariteit
- → Digitalisering en AI
- → Vitaliteit & duurzame inzetbaarheid

Deze expertisegebieden worden ingevuld door:
Artific, Impres, Perron038, TransAI, Vital2Work, Vosteq, WIMM, WMKB en WRS.Finance.

wiewaagtwint.nl

De drijvende krachten

Vosteq

Vosteq bouwt mee aan een toekomst waarin maakbedrijven met slimme inzet van data autonoom produceren. Als hands-on innovatiepartner adviseert en implementeert Vosteq technologische doorbraken en structurele prestatieverbeteringen in het mkb.

23

Harry: 06 10 93 49 24 • **vosteq.nl**

WIMM

WIMM ondersteunt mkb-bedrijven en familiebedrijven met een integrale aanpak gericht op mens en organisatie, via maatwerkopleidingen, coaching, interne begeleiding en praktische, vraag gestuurde trajecten die direct aansluiten op de organisatie.

18

Manon: 06 23 18 31 95 • **wimm.nl**

WMKB

WMKB helpt ondernemingen in beweging te komen bij circulaire en verduurzamingsvraagstukken. Stap voor stap, zonder het ingewikkeld te maken. De diensten van WMKB zijn praktisch en richten zich op bewustwording, in actie komen en vernieuwen.

2

Esther: 06 82 06 79 38 • **wmkb.nl**

WRS.Finance

WRS.Finance bestaat uit onafhankelijke, betrokken financiële professionals die organisaties adviseren bij zowel interne vraagstukken als bij overnames. Zij staan aan jouw zijde met deskundig advies voor snellere, beter onderbouwde besluitvorming.

8

Jeroen: 06 46 76 19 14 • **wrsfinance.nl**

achter WAAG

Artific

Artific is hét AI-platform dat organisaties helpt processen te versnellen, verbeteren en vereenvoudigen. Een veilige en controleerbare omgeving, taalmodel- en platformonafhankelijk, ontwikkeld door Nederlandse AI-professionals met focus op privacy en veiligheid.

23

Ivo: 06 43 05 57 37 • **artific.nl**

IMPRES

IMPRES maakt digitale transformatie bestuurbaar en rendabel door strategie, technologie, marketing en activatie integraal te verbinden. Met AI en data als fundament voor samenhang, regie, digitale groei en klantbeleving.

27

Spencer: 06 54 63 20 01 • **impres.nl**

Perron038

Perron038 is hét open innovatiecentrum voor de maakindustrie. Partners, onderwijs en bedrijven leren en innoveren samen. Met demonstraties en haalbaarheidsonderzoeken rond slimme productie-systemen in Factory NEXT-labs en Academy-cursussen.

5

Sjoerd: 06 53 68 78 97 • **perron038.nl**

TransAI

TransAI verbindt machines, systemen en processen in één dataplatform. Met realtime dashboards en geïntegreerde AI automatiseren organisaties hun processen, signaleren ze sneller afwijkingen en bouwen ze stap voor stap aan een stabiele, schaalbare en efficiënte productieomgeving.

10

Jeroen: 06 14 84 99 60 • **transai.nl**

Vital2Work

Vital2Work laat vitaliteit werken voor medewerkers, managers en directie met complete, toegankelijke vitaliteitsprogramma's (workshops, trainingen, coaching), waardoor medewerkers vitaal blijven, verzuim daalt en organisaties duurzaam gezonder en sterker worden.

14

Nienke: 06 46 45 05 88 • **vital2work.nl**

Ondernemersklankbord

Het Wadinko ondernemersklankbord bestaat uit ervaren professionals en ondernemers die directies ondersteunen bij strategische vraagstukken zoals familiestatuut, organisatie-ontwikkeling en ICT, via persoonlijk advies en gerichte sparring.

We horen graag wat jouw uitdagingen zijn!

info@wiewaagtwint.nl

Een participatie-maatschappij met een groot hart voor de regio.

We zijn opgericht met een duidelijke missie: het stimuleren van economische bedrijvigheid in ons werkgebied. Daar heb je op de eerste plaats gezonde bedrijven voor nodig. Daarom is alles wat we doen erop gericht de kwaliteit van het ondernemerschap te stimuleren.

Door de regio, voor de regio
Onze maatschappelijke opdracht komt voort uit onze oprichting in 1992 door de Waterleidingmaatschappij Overijssel (WMO), destijds aandeelhouder van Wavin. Met het dividend van Wavin heeft de WMO Wadinko opgericht met als doel bedrijvigheid in de regio te stimuleren. De oud-aandeelhouders van de WMO, de provincie Overijssel en 24 gemeenten in Overijssel, Zuidwest-Drenthe en de Noordoostpolder zijn de huidige aandeelhouders van Wadinko. Met het rendement dat we behalen, investeren we in andere bedrijven in ons werkgebied. Zo blijft het geld in de regio.

Samen voor sterker ondernemerschap
Er is veel wat we van elkaar kunnen leren. Daarom bevorderen we de samenwerking tussen de ondernemingen waarin we deelnemen én andere bedrijven en instellingen in de regio. Zo brengen we samen de kwaliteit van het ondernemerschap in de regio naar een hoger niveau. We zorgen ervoor dat aankomend talent de mogelijkheden krijgt om zich te ontplooien. Ook zetten we ons in voor talentontwikkeling van ondernemers met meerdere jaren werkervaring, managementteams en directeuren met ambitie. Zo zorgen we samen voor sterker leiderschap en ondernemerschap.

"Wadinko is heel inhoudelijk, en tegelijkertijd ook heel menselijk

Textiel en Twente horen bij elkaar, ook bij Wadinko. Ondergoedmerk L ten Cate uit Borne is sinds kort onderdeel van ons portfolio.

Het gevoel bij Wadinko was goed
Algemeen directeur Herman Hoexum had talloze gesprekken met geïnteresseerde partijen. Toch koos hij zonder twijfel voor Wadinko, zo vertelt hij: “Je voelt bij Wadinko dat ze echt bezig zijn om te bouwen. En met andere mensen had ik vaak het gevoel dat ze erin zitten om zo snel mogelijk geld te verdienen. Het menselijke aspect maakte dat we een hele andere dynamiek hadden. Heel inhoudelijk en tegelijkertijd ook heel menselijk. Wadinko heeft bijvoorbeeld als doelstelling om de werkgelegenheid in de regio te bevorderen. Wij willen dat ook. En zij kijken niet alleen naar de haalbaarheid, maar ook de schaalbaarheid en de duurzaamheid. Dus niet zo snel mogelijk veel omzet maken, maar bouwen aan een organisatie, die langdurig als merk gezien wordt en krachtig is en daarmee stabiel is.”

Alles wordt bij Wadinko vanuit een wat langere termijn terug beredeneerd naar vandaag en morgen, zo merkt Herman. “Maar wel met een sterk oog op continuïteit, werkgelegenheid en consistency. Wadinko is onze sparring- en strategisch partner”

Lees hier het hele verhaal:

"Onze regio heeft zoveel prachtige bedrijven. Daar zijn we niet alleen trots op, daar willen we elke dag een stap extra voor zetten.

Samen willen we de maak-industrie een boost geven

Als er één onderwerp is waar iedereen het vandaag de dag over heeft, dan is het wel AI. Jeroen Oomkes en Frank Dikker zijn de oprichters van transAI. Zij vertellen hoe ze, met ondersteuning van Wadinko en Oost NV, bedrijven in de maakindustrie verder helpen met slimme data-oplossingen.

Voor en door de maakindustrie

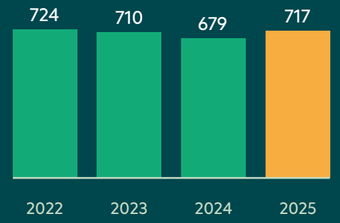
Jeroen: “transAI biedt echt een oplossing voor en door de maakindustrie, want we doen het echt samen met een aantal maakbedrijven. Het is onze doelstelling om Twente nog beter op de kaart te zetten. Dat doen we door maakbedrijven de mogelijkheid te bieden om verschillende digitale oplossingen in hun fabriek te laten samenwerken voor meer efficiëntie. Denk aan machines, ERP-systemen, kwaliteitssystemen, robots, automatische karretjes die rondrijden en voorraadkasten. Alles is voorzien van computers en data. Ons dataplatform biedt de oplossing om data uit te wisselen en zo processen verder te automatiseren.”

Frank: “Voor Wadinko zijn wij interessant omdat we de maakindustrie in de breedte een boost willen geven, net als zij. Met behulp van ons platform kunnen we de werkgelegenheid gewoon hier houden in plaats van verplaatsing naar lagelonenlanden. Wij helpen de andere Wadinko-bedrijven en zij kunnen ons helpen om ons product goed genoeg te krijgen voor de Europese markt. Het is dus een heel mooie wisselwerking.”

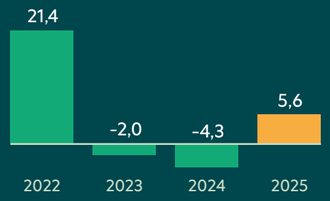
Lees hier het hele verhaal:

Participaties

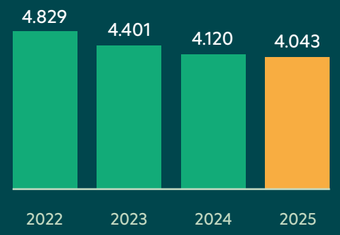
Omzet bij bedrijven in portefeuille
(miljoen Euro)



Omzetgroei bij bedrijven in portefeuille
(%)

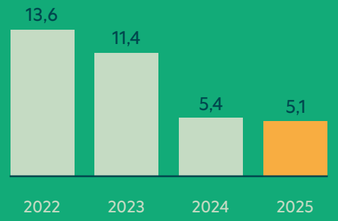


Werkgelegenheid bij bedrijven in portefeuille

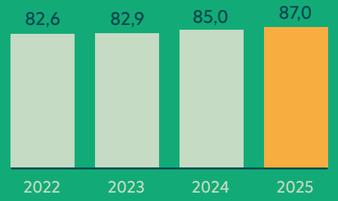


Wadinko

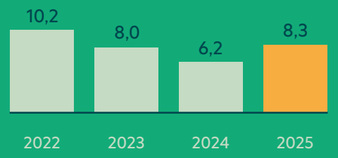
Investeringen Wadinko
(miljoen Euro)



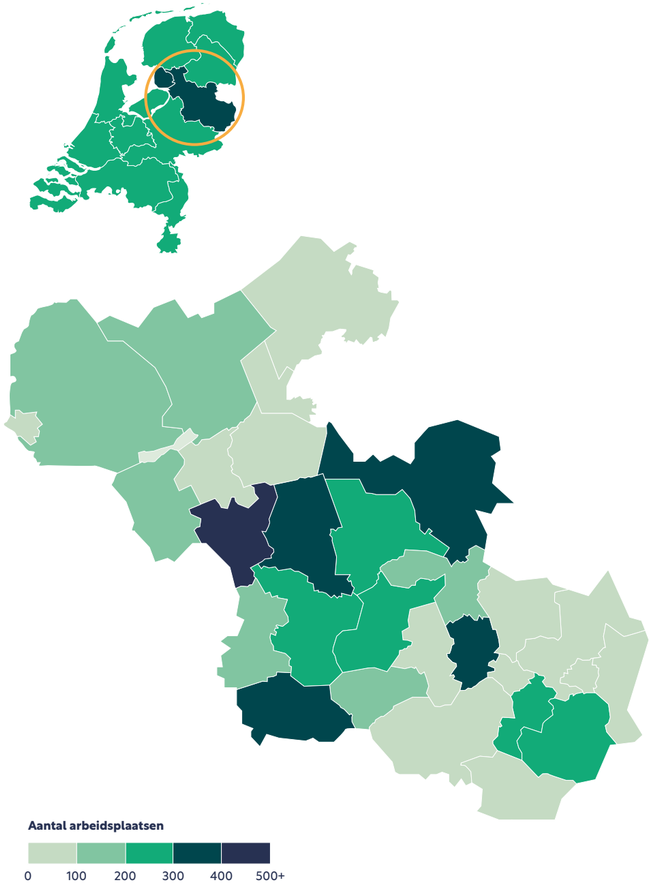
Ontwikkeling Eigen Vermogen
(miljoen Euro)



4 Jaarlijks rendement op Eigen Vermogen
(%)



Hier wonen de medewerkers van onze participaties



Raad van Commissarissen

Bert Beun (voorzitter)

Jurgen van Houdt

Suzanne Keijl

Hester Kuypers

Peter Snijders

Hans ter Steege

Aandeelhouders

Provincie Overijssel
Borne
Dalfsen
Deventer
Dinkelland
Hardenberg
Hellendoorn
Hof van Twente
Kampen
Losser
Meppel
Noordoostpolder
Olst-Wijhe
Ommen
Raalte
Rijssen-Holten
Staphorst
Steenwijkerland
Tubbergen
Twenterand
Urk
Westerveld
Wierden
Zwartewaterland
Zwolle

Zoveel organisaties, zoveel ambities.

Wij participeren in bedrijven in de maak-industrie, zakelijke dienstverlening, logistiek en ICT. Dit resulteert in een veelzijdig netwerk van ondernemingen die elkaar versterken en waardevolle kennis en ervaring uitwisselen.

Wat deze bedrijven bindt? De ambitie om de volgende stap te blijven zetten, elke keer weer. Op de volgende pagina's staan onze huidige én voormalige participaties, deze laatste spelen nog altijd een belangrijke rol in de regio.

Huidige participaties

Albo
Ontwerpt en produceert hoogwaardige deuren voor de woning- en utiliteits-bouw, van standaard tot maatwerk.
153 · 2023 · Albergen

Artific
Het AI-platform dat jouw organisatie helpt om processen te versnellen, te verbeteren én te vereenvoudigen.
23 · 2024 · Enschede

Auping
Ontwikkelt en produceert bedden en circulaire matrassen met oog voor design en duurzaamheid.
389 · 2017 · Deventer

Axxor
Produceert kwalitatief hoogwaardig honingraat met in eigen beheer ontwikkelde productielijnen voor verpakkingen, meubels en industrie.
130 · 2021 · Zwolle

Beaphar B.V.
Ontwikkelt en produceert een breed assortiment producten voor huisdieren, waaronder voeding, verzorgings-producten en geneesmiddelen.
300 · 2026 · Raalte

Davo
Verzorgt fulfilment voor webshops. Geeft voorgedrukte landenalbums voor postzegelverzamelaars uit.
25 · 2008 · Deventer

Dutch-Shape
Ontwerpt en produceert tooling voor de productie van complexe 3D-onderdelen voor de vliegtuigindustrie.
66 · 2012 · Borne

Eshuis
Bedrukt en bewerkt zelfklevende etiketten, verpakkingen, sachetfolies, labels en krimpsleeves.
169 · 2018 · Dalfsen

IJssel
Verbetert productieprocessen door een integrale benadering van ontwerp, realisatie en onderhoud.
483 · 2004 · Zwolle

IMPRES
Helpt organisaties toekomstbestendig te worden met digitale transformatie en online groei.
27 · 2023 · Zwolle

IMS
Ontwikkelt en produceert innovatieve oplossingen en productielijnen, waarin complexe parameters zoals hoge snelheid en nauwkeurigheid centraal staan.
121 · 2010 · Almelo

Indes Healthcare
Ontwikkelt, produceert en levert uiteenlopende medical devices.
39 · 2002 · Enschede

Inreda Diabetic
Ontwikkelt en produceert een kunstmatige alvleesklier voor mensen met diabetes type 1.
50 · 2022 · Goor

Kroek&Partners Interimzorg
Levert tijdelijke zorgprofessionals voor de jeugdzorg, LVG-zorg, gehandicapten-zorg, forensische zorg en GGZ-zorg.
240 · 2022 · Zwolle

Masévon
Engineert en fabriceert technisch complexe producten en projecten in hightech markten.
233 · 2012 · Hardenberg

Novon
Gespecialiseerd in dagelijkse schoonmaak, pay-per-clean, sanitaire reiniging en specialistische reiniging.
802 · 2012 · Zwolle

Robertpack
Ontwerpt en realiseert automatiseringsoplossingen met de inzet van industriële robots.
32 · 2021 · Zwolle

SV Group
Ontwikkelt en produceert professionele landbouwwerktuigen en levert oplossingen voor gladheidsbestrijding.
159 · 2018 · Rijssen

Ténax
Drukkerij gespecialiseerd in zeefdruk, foliedruk, digitale druk, metalliseren en lakken voor klanten in cosmetica, voeding, dranken en farmacie.

L. ten Cate
Ontwerpt en verkoopt hoogwaardige onder- en badmode.
35 · 2025 · Borne

Tielbeke
Logistiek dienstverlener, actief in stukgoeddistributie in de Benelux, in contractlogistiek en warehousing.
478 · 2018 · Lemelerveld

TransAI
Hun platform koppelt en vertaalt data van verschillende machines en software in fabrieken, zodat ondernemers efficiënter kunnen produceren.
10 · 2025 · Enschede

Travelbags
Online retailer met een breed assortiment koffers en tassen.

29 2022 Hardenberg

Vosteq
Partner voor mkb-maakbedrijven in groei, innovatie, smart manufacturing en supply chain-optimalisatie.

23 2023 Almelo

Veldhuis Media
Fullservice offset drukkerij gespecialiseerd in het vervaardigen van brochures, magazines, catalogi, boeken en handelsdrukwerk.

100 2023 Meppel

De Wijndragers
Produceert mosterd, dressing, sauzen en diverse bio-producten.

18 2016 Zwolle

Vital2Work B.V.
Maakt vitaliteit werkbaar voor medewerkers, managers en directie met toegankelijke vitaliteitsprogramma's.

14 2026 Zwolle

Wimm
Versterkt mkb en familiebedrijven in leiderschap, talentontwikkeling, opleidingen en HR.

15 2017 Almelo

Vrieling
Assurantie- en volmachtbedrijf dat adviseert over verzekeringen, hypotheken, pensioenen, bankzaken en verzuim.

223 2021 Hardenberg

WRS.Finance
Verschaft inzicht in financiële vraagstukken. Ondersteunt bedrijven en organisaties met business- en financial control.

9 2019 Almelo & Zwolle

Voormalige participaties

AKG KUNSTSTOF GROEP - Vroomshoop
Gespecialiseerd in kunststofrecycling en producent van hoogwaardig regeneraat.

BMA - Zwolle
Produceert hoogwaardig meubilair voor werkomgevingen.

BR CONTROLS - Zwolle
Ontwikkelt hard- en softwareproducten voor smart buildings.

BRINKS METAAL - Vriezenveen
Maakt metalen precisieonderdelen voor hydraulica, voertuigen en machines.

BVA VERKEERSADVIEZEN - Raalte
Ondersteunt overheden en organisaties bij mobiliteitsvraagstukken.

CAASE.COM - Enschede
Ontwikkelt innovaties in de cloud om de productiviteit van personeel te verhogen.

CREST ENGINEERING - Raalte
Ontwikkelt geavanceerde industriële lamineermachines.

CYCLOON - Zwolle
Bezorgt post en pakketten met inzet van fietskoeriers.

DE BUREN - Hengelo
Plaatst pakketwanden voor het afhalen, verzenden of retourneren van pakketten.

DION - Hardenberg
Dienstverlener op gebied van personeel & organisatie, salarisadministratie, gebouw en omgeving.

EUROMOULDINGS - Nijverdal
Produceert geblazen kunststofverpakkingen als flessen en jerrycans.

FOOD CONNECT - Almelo
Bereidt en bezorgt ambachtelijk bereide maaltijden aan huis.

FORTES - Enschede
Ontwikkelt software die bedrijven helpt strategische veranderingen te versnellen.

FRANKENHUIS - Haaksbergen
Recyclet 600.000 kilo textiel per maand.

HAWO - Rijssen
Toeleverancier van precisieonderdelen en geassembleerde modules.

HERTALAN - Kampen
Produceert hoogwaardige EPDM-folie voor daken, gevels en goten.

HOMESAFETY - Zwolle
Ontwikkelt alarmeringsapparatuur voor woningen en bedrijven.

IBL INTERNATIONAL HOLDING - Deventer
Ontwikkelt innovaties voor de internationale healthcare.

LOCAMATION - Enschede
Ontwikkelt applicaties voor elektriciteitsnetwerk.

MASTERFOAM - Ootmarsum
Gespecialiseerd in de vervaardiging van producten uit flexibele materialen.

O ORIGINAL - Zwolle
Ontwikkelt waterfilteroplossingen voor heerlijk zuiver water.

STORK IMM - Hengelo
Ontwerpt en bouwt high-performance spuitgietmachines.

TAUW - Deventer
Advies- en ingenieursbureau, gericht op milieuadvies en duurzaamheid.

TIMZO - Genemuiden
Produceert polypropyleen garens en tapijt.

TOLSMA-GRISNICH - Emmeloord
Biedt totaaloplossingen voor het inschuren, bewaren, verwerken en verpakken van agrarische producten.

TT ENGINEERING - Zwolle
Gespecialiseerd in complexe engineerings-vraagstukken in de werktuigbouw.

WAVIN TREPAK - Hardenberg
Helpt bedrijven aan slimme meermalige verpakkingsoplossingen voor hun supply chains.

WAVIN PROFIELEN - Hardenberg
Gespecialiseerd in het ontwikkelen en produceren van kunststofprofielen.

Wadinko NV
Stationsweg 11
8011 CZ Zwolle

+31 38 425 93 60
info@wadinko.nl
www.wadinko.nl

WADINKO participeert en onderneemt